



6 แง่คิด มุมมอง เครือข่าย ปชส. สธ... ไปต่อ?



นายแพทย์ณรงค์ สายวงศ์
รองปลัดกระทรวงสาธารณสุข
8 กันยายน 2565

1. แนวคิด

- **ทำเรื่องใหญ่ เป็นเรื่องเล็ก ขยาย คิดกว้าง**
 - **เรื่องทั้งหมดสร้างเป็นภาพ จับประเด็น สั้น กระชับ ชัดเจน**
 - **คิดเชื่อมโยง ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก สหสัมพันธ์ 360 องศา**
 - **ภาพเดียวสำคัญกว่าคำพูด 100 ประโยค**
 - **ประเด็นหลัก กระตุ้นคิดต่อ**
- “ There are no secret of success. It is the Result of Preparation, Hard Work and Learning From Failure” (Colin Powell.)**



2. ระดมคิด

- ทุกความเห็น มีคุณค่า ไม่ผิด ไม่ถูก
- ทุกเวที พูดคุย กัลยาณมิตร
- ทุกเรื่อง หาความจริง เชื่อถือได้
- คิดวิเคราะห์ สังเคราะห์ บูรณาการ
- คิดก่อนพูด ทำแล้วพูด พูดแล้วทำได้
- มิตรภาพยืนนานกว่ากาลเวลา อดิัจจังแห่งเวลา

“ The one who crazy enough to think they can change the world, are the one that do.

Anonymous.”

3. ผลผลิต

- นโยบาย ปฏิบัติได้ กำกับ ประเมิน
- สร้างคนคุณภาพ ทายาท
- สร้างงานคุณภาพ ยืดหยุ่น
- คนคือสินทรัพย์ สร้างนวัตกรรม ทำทันที

“The way to get start is to quit Talking and Begins Doing. Walt Disney.”



4. คนเรียนรู้

- ฝึกปฏิบัติเรียนรู้ เริ่มจากคิดเป็นระบบ รอบด้าน สหปัจจัย มองป่าทั้งป่า
- รอบรู้มีอาชีพทั้งการงานและส่วนตัว เข้าใจคน เรียนรู้คน เรียนรู้ตลอดชีวิต เรียนง่าย
- ใช้วิสัยทัศน์บวก ผนวกจากวิสัยทัศน์บุคคล มองกว้าง คิดไกล ใฝ่สูง
- สนุกเรียนสนทนา ถกเถียง พิสูจน์ เรียนรู้เป็นทีม
- ระบบคิด **System thinking** รอบรู้ ร่วมวิสัยทัศน์ ทีมเรียนรู้

“Leadership and Learning are Indispensable to each other. John F. Kennedy.”

5. ผู้นำ

- วิสัยทัศน์ **Visionary Leader**
- จัดการ **Director Leader**
- ประสานใจ **Collaborative Leader**
- เสริมพลัง **Empower Leader**
- ผู้นำรอบด้าน ตามบริบทองค์กร นำด้วยวิสัยทัศน์
อำนวยการ แล้วสร้างทีมเล็ก ๆ ค่อย ๆ ขยายมากขึ้น
และเสริมพลัง

**“ If your actions inspire others to dream more,
Learn more, do more and become more.
You are a Leader. John ” ... Quincy Adams.**



6. ลำสมัย

- สื่อสังคม **Social Media**
 - สัมมนาทางไกล **Teleconference**
 - เทคโนโลยีปั่นป่วน **Disruptive Tech**
 - **The pessimist complains about the wind, the optimist expect it to change, the leader adjust the sail. John Maxwell.**
 - ใช้สื่อสังคมประยุกต์กับงาน ชัวร์ก่อนแชร์ ตามทันเทคโนโลยี ไม่เป็นเหยื่อ
- “ Success is not the key to happiness. Happiness is key to success. If you love what you are doing. You will be successful.” ... Albert Schweitzer.**

ลักษณะของคน “เก่งจริงและฉลาดจริง” 10 ประการ

1. เป็นคนพูดเก่ง แต่ไม่พูดมาก เพราะรู้ว่าเค้าจะฉลาดขึ้นได้ด้วยการฟัง
2. มีความรู้หลายด้านมากกว่าอาชีพที่ทำ และมักจะพัฒนาตัวเองอยู่เสมอ
3. จัดสรรเวลาอย่างมีประสิทธิภาพ มีสมดุลในชีวิตระหว่างเรื่องงานกับเรื่องส่วนตัว และเต็มที่กับทุกเรื่องที่ทำ
4. ไม่ใช่ Social Media ตลอดเวลา แต่ใช้รับข้อมูลที่สนใจ และส่งต่อความคิดดีๆ ให้กับคนอื่นเสมอ
5. กลับมายิ้มได้อย่างรวดเร็ว แม้จะมีสิ่งเลวร้ายเข้ามาในชีวิตก็ตาม
6. รู้ว่าตัวเองมีความสามารถ แต่ไม่เคยเสียเวลาภูมิใจกับความสามารถของตนเอง
7. ไม่ต้องเป็นผู้นำ แต่สามารถดึงความสามารถของคนในทีมมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดได้เสมอ
8. ไม่อวดความสามารถที่แท้จริง แต่จะพิสูจน์ได้เสมอเมื่อถึงเวลาต้องใช้มัน
9. อาจมีหรือไม่มีการศึกษาสูง หรือไม่จบจากสถาบันมีชื่อเสียง แต่มีผลงานการันตีความสามารถ
10. ไม่เคยทำให้คนอื่นรู้สึกโง่เมื่อเค้าทำผิดพลาด แต่ให้โอกาส คำแนะนำ และให้กำลังใจเสมอ



ขอบคุณและสวัสดี